

Mottagare

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Information. Handlingsplan digitalisering 2026-2028

Förslag till beslut

- Hälso- och sjukvårdsnämnden tar emot informationen och ställer sig bakom förvaltningens framtagna handlingsplan.

Sammanfattning

Region Gotlands digitaliseringsstrategi beskriver hur digitalisering ska användas för att uppnå regionens verksamhetsidé och fungerar som ett stöd för alla verksamheter. Inom hälso- och sjukvården styrs digitaliseringsplanen av verksamhetsplanen för 2026–2030 och tydliggör vilka digitala insatser som bidrar till att realisera denna plan.

Digitalisering definieras som verksamhetsförbättringar som möjliggörs med hjälp av digitala resurser. Varje förändring eller tillskott av IT-utrustning eller system ses som en möjlighet till utveckling som bör undersökas noggrant. Detta gäller även vid upphandling eller utbyte av medicinsk teknik eller befintliga IT-lösningar. För att digitaliseringen ska ge största möjliga nytta finns fyra vägledande principer: att utmana befintliga arbetssätt och processer, att utveckla utifrån användarnas behov, att välja digitala lösningar när det är möjligt och fysiska alternativ när det behövs, samt att bedöma nyttan och effekterna av insatserna.

Fyra förflyttningsområden driver den digitala utvecklingen framåt: tjänster som möter invånarnas behov, trygghet & digital kompetens, tillförlitlig data & kunskapsdrivna beslut, samt digital arbetsmiljö. Ett femte område, AI, är mer övergripande och berör alla de andra. Planen fastställer vilka aktiviteter som är särskilt viktiga för att uppnå de definierade förflyttningarna. Genomförandet följs upp löpande i förvaltningens digitaliseringsråd, genom årlig rapportering till förvaltningsledningen, samt uppföljning till nämnden i delårsrapport 2.

Ärendebeskrivning

Regionens digitaliseringsstrategi syftar till att beskriva hur digitalisering ska användas för att bidra till att Region Gotlands verksamhetsidé uppnås. Strategin är ett stöd för Region Gotlands alla verksamheter.

Hälso- och sjukvårdens verksamhetsplan 2026 - 2030 är styrande för förvaltningens digitaliseringsplan. Digitaliseringsplanen syftar till att tydliggöra vilka digitaliseringsaktiviteter som stödjer realisering av verksamhetsplanen.

En stor satsning sker genom samarbete med Region Stockholm inom programmet "Generationsskifte vårdens IT". Vården använder flera olika system som under åren har anpassats utifrån olika behov. Det nuvarande huvudjournalssystemet TakeCare har använts sedan 90-talet och flera andra system och it- stöd är på väg att fasas ut från marknaden.

Bytet av system och it- stöd sker stegvis. Under en övergångsperiod kommer nya och gamla system att användas parallellt med TakeCare. Samtliga nya system ska vara införda 2030.

Med digitalisering, menas i detta sammanhang verksamhetsförbättringar som är möjliga att genomföra med stöd av digitala resurser. Varje förändring eller tillskott av IT-utrustning eller IT-system utgör en möjlighet till verksamhetsutveckling som måste undersökas och inte gå förlorad. Det gäller även vid ny upphandling eller utbyte av medicinsk teknik eller existerande IT-lösning.

För att säkerställa att digitalisering uppnår största möjliga nytta, finns fyra vägledande principer. De vägledande principerna för digital utveckling ska ge HSF:s verksamheter en tydlig riktning, stöd vid prioritering av insatser och vägledning i genomförandet.

- Utmana befintliga arbetssätt och processer
- Användar- och behovsdriven utveckling
- Digitalt när det går och fysiskt när det behövs
- Nyttobedömning och effekter

Fyra förflyttningsområden har identifierats som tillsammans driver den digitala utvecklingen i HSF framåt. För varje förflyttning finns definierade framgångsfaktorer. Det finns även ett femte område definierat. Det området handlar om AI, vilket är mer generellt och omfattar alla fyra områden som identifierats.

1. Tjänster som möter invånarnas behov
2. Skapa trygghet och digital kompetens
3. Tillförlitlig data & kunskapsdrivna beslut
4. Digital arbetsmiljö
5. AI

Handlingsplanen för digital utveckling inom förvaltningen ska integreras i ordinarie styr- och planeringsprocesser. Förvaltningsledningen och varje verksamhet bär ansvaret för att realisera digitaliseringsplanen inom ramen för den årliga verksamhetsplaneringen och där beakta utpekade förflyttningar och prioriterade aktiviteter. I ansvaret ligger också att skapa utrymme för att genomföra aktiviteterna, vilket kan innebära att nedprioriteringar av annat. Digitaliseringsplanen fastställer de aktiviteter som är särskilt viktiga för att uppnå de förflyttningar som pekas ut.

Genomförandet följs upp löpande i förvaltningens digitaliseringsråd, genom

årlig rapportering till förvaltningsledningen, samt uppföljning till nämnden i delårsrapport 2.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse hälso- och sjukvårdsförvaltningen daterad 2025-11-05
Handlingsplan digitalisering 2026-2030 daterad 2025-11-05

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Marie Loob
Hälso- och sjukvårdsdirektör

Skickas till

Antonios Arvanitidis, digitaliseringsdirektör Region Gotland